



REPUBLIKA HRVATSKA  
ŠIBENSKO - KNINSKA ŽUPANIJA  
ŽUPAN

KLASA: 351-02/24-01/42  
URBROJ: 2182-06-24-1

Šibenik, 24. listopada 2024. godine

PREDSJEDNIKU SKUPŠTINE  
ŠIBENSKO-KNINSKE ŽUPANIJE

**Predmet: Prijedlog Zaključka o davanju suglasnosti županu Šibensko-kninske županije za sklapanje Okvirnog sporazuma o suradnji za razdoblje 2025. – 2026. godine za Digitalni inovacijski Centar – DIH InnovaMare (*Framework Collaboration agreement on the further development of InnovaMare innovation ecosystem through memberships in Digital Innovation Hub*)**  
- dostavlja se

Na temelju članka 50. Statuta Šibensko-kninske županije („Službeni vjesnik Šibensko-kninske županije“, broj 8/09, 4/13, 3/18, 4/20, 5/21 i 21/21 – pročišćeni tekst) dostavljam Prijedlog Zaključka o davanju suglasnosti županu Šibensko-kninske županije za sklapanje Okvirnog sporazuma o suradnji za razdoblje 2025. – 2026. godine za Digitalni inovacijski Centar – DIH InnovaMare (*Framework Collaboration agreement on the further development of InnovaMare innovation ecosystem through memberships in Digital Innovation Hub*).

Za izvjestitelja, koji će u moje ime sudjelovati u radu Županijske skupštine i njenih radnih tijela, određujem dr. sc. Sanju Slavica Matešić, službenicu ovlaštenu za privremeno obavljanje poslova pročelnika Upravnog odjela za zaštitu okoliša, prostorno uređenje, gradnju i komunalne poslove.

S poštovanjem,



ŽUPAN

dr. sc. Marko Jelić

Prilog:

- Prijedlog Zaključka o davanju suglasnosti županu Šibensko-kninske županije za sklapanje Okvirnog sporazuma o suradnji za razdoblje 2025. – 2026. godine za Digitalni inovacijski Centar – DIH InnovaMare (*Framework Collaboration agreement on the further development of InnovaMare innovation ecosystem through memberships in Digital Innovation Hub*),
- Prijedlog Okvirnog sporazuma o suradnji za razdoblje 2025. – 2026. godine za Digitalni inovacijski Centar – DIH InnovaMare (*Framework Collaboration agreement on the further development of InnovaMare innovation ecosystem through memberships in Digital Innovation Hub*) (hrv/eng).

Dostaviti:

1. Naslovu,
2. Županu,
3. Upravnom odjelu za poslove Župana, Županijske skupštine i službeničke odnose,
4. Pismohrani.



REPUBLIKA HRVATSKA  
ŠIBENSKO - KNINSKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

KLASA: 351-02/24-01/  
URBROJ: 2182-01-24-1  
Šibenik, \_\_\_\_\_ 2024.

Na temelju članka 32. Statuta Šibensko-kninske županije („Službeni vjesnik Šibensko-kninske županije“, broj 8/09, 4/13, 3/18, 4/20, 5/21 i 21/21 – pročišćeni tekst) Županijska skupština Šibensko-kninske županije, na \_\_ sjednici, od \_\_\_\_\_ 2024. godine, donosi

### ZAKLJUČAK

**o davanju suglasnosti županu Šibensko-kninske županije za sklapanje Okvirnog sporazuma o suradnji za razdoblje 2025. – 2026. godine za Digitalni inovacijski Centar – DIH InnovaMare (*Framework Collaboration agreement on the further development of InnovaMare innovation ecosystem through memberships in Digital Innovation Hub*)**

#### Članak 1.

InnovaMare je strateški projekt s glavnim ciljem razvoja i uspostavljanja modela prekograničnog inovacijskog ekosustava u području podvodne robotike i senzora za potrebe praćenja i prevencije onečišćenja mora s misijom usmjerenom na održivost Jadranskog mora.

U prvoj fazi uspješno je uspostavljen Digitalni inovacijski Centar – DIH InnovaMare u Šibensko-kninskoj županiji, sa sjedištem u Gradu Šibeniku, kao nevladina organizacija (NVO) u obliku neprofitnog pravnog subjekta.

#### Članak 2.

Daje se suglasnost dr.sc. Marku Jeliću, županu Šibensko-kninske županije da sklopi Okvirni sporazum o suradnji za razdoblje 2025. – 2026. godine za Digitalni inovacijski Centar – DIH InnovaMare (*Framework Collaboration agreement on the further development of InnovaMare innovation ecosystem through memberships in Digital Innovation Hub*) s ciljem nastavka suradnje i daljnjeg razvoja inovacijskog ekosustava InnovaMare te da poduzme sve druge potrebne radnje u tu svrhu.

Pojedinačni doprinosi osnivača i strateških članova prema DIH-u se definiraju zasebnim ugovorima u smislu korištenja infrastrukture, opreme i ljudskih resursa.

### **Članak 3.**

Zadužuje se Upravni odjel za zaštitu okoliša, prostorno uređenje, gradnju i komunalne poslove da nastavi s provedbom svih potrebnih aktivnosti za Šibensko-kninsku županiju kao jednog od osnivača DIH-a InnovaMare.

### **Članak 4.**

Financijska sredstva za nastavak suradnje Šibensko-kninske županije kao Premium člana planirana su u Proračunu Šibensko-kninske županije za 2025. i 2026. godinu na poziciji Razdjel 70000 R - Upravni odjel za zaštitu okoliša, prostorno uređenje, gradnju i komunalne poslove, Glava 70001 G-2022 Upravni odjel za zaštitu okoliša, prostorno uređenje, gradnju i komunalne poslove, Program 1031 – Međunarodna suradnja i projekti Europske unije, Aktivnost A1031-01 – Priprema i provedba EU projekata.

### **Članak 5.**

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja, a objaviti će se u „Službenom vjesniku Šibensko-kninske županije“.

PREDSJEDNIK

Stipe Petrina

Dostaviti:

1. Upravni odjel za zaštitu okoliša, prostorno uređenje, gradnju i komunalne poslove,
2. Upravni odjel za proračun, financije i javnu nabavu,
3. Dokumentacija,
4. Uredništvo „Službenog vjesnika Šibensko-kninske županije“,
5. Pismohrana.

## O B R A Z L O Ž E N J E

**uz prijedlog Zaključka o davanju suglasnosti županu Šibensko-kninske županije za sklapanje Okvirnog sporazuma o suradnji za razdoblje 2025. – 2026. godine za Digitalni inovacijski Centar – DIH InnovaMare (*Framework Collaboration agreement on the further development of InnovaMare innovation ecosystem through memberships in Digital Innovation Hub*)**

### I. PRAVNA OSNOVA ZA DONOŠENJE AKTA

1. Statut Šibensko-kninske županije („Službeni vjesnik Šibensko-kninske županije“, broj 8/09, 4/13, 3/18, 4/20, 5/21 i 21/21 – pročišćeni tekst).

### II. OBRAZLOŽENJE

DIH InnovaMare ima za cilj upravljanje i olakšavanje prekograničnog inovacijskog ekosustava između Hrvatske i Italije u području pomorskih tehnologija radi praćenja i sprječavanja onečišćenja mora. Namjera je proširiti ovaj ekosustav na razinu ADRION regije kroz projekt Innovablue, uključujući partnere iz više zemalja. DIH Innovamare olakšava razvoj, testiranje i validaciju morskih tehnologija te potiče suradnju između privatnog, znanstvenog i javnog sektora za digitalnu i zelenu transformaciju plave ekonomije. Cilj je poboljšati prekograničnu suradnju i uključivanje malih i srednjih poduzeća u međunarodne istraživačke mreže, povećati učinkovitost inovacijskih aktivnosti i potaknuti razvoj novih rješenja u podvodnoj robotici i senzorima.

DIH InnovaMare je od svog osnivanja 2023. godine ostvario sljedeće rezultate:

- kreirana je karta izvrsnosti kao ključni alat za suradnju svih dionika i dio interaktivne web platforme,
- prikupljene su informacije od preko 1.000 dionika u području onečišćenja mora i plavih tehnologija,
- razvoj prototipova inovativnih rješenja Innovamare, prikaz mogućnosti i načina suradnje između privatnog i znanstveno-istraživačkog sektora,
- uspostavljanje living lab lokacija u Italiji i Hrvatskoj za testiranje prototipova,
- razvoj interaktivne web platforme InnovaMare ([www.mairos.org](http://www.mairos.org)) za umrežavanje, razmjenu iskustava i znanja dionika u inovacijskom ekosustavu,
- osnivanje i provedba Innovamare akademije za nove prakse, znanje i iskustvo u plavoj ekonomiji,
- razvoj i financiranje šest (6) novih projekata u 2023. godini ukupne vrijednosti 10 milijuna eura,
- prihvaćanje od strane Europske komisije u misiji Ocean i vodne povelje,
- odabir od strane Europske komisije i Europske investicijske banke kao Blue Champion EU, omogućujući vidljivost, razvoj poslovnog modela i dodatno financiranje.

Popis dionika koji su uključeni u novi Okvirni sporazum o suradnji za razdoblje 2025. – 2026. godine za Digitalni inovacijski Centar – DIH InnovaMare:

1. Hrvatska gospodarska komora, Hrvatska
2. Šibensko-kninska županija, Hrvatska
3. Institut Ruđer Bošković, Hrvatska

4. Sveučilište u Zadru, Hrvatska
5. ARTI Puglia – Regionalna agencija za tehnologiju i inovacije, Italija
6. Nacionalni institut za oceanografiju i eksperimentalnu geofiziku (OGS), Italija
7. Sveučilište u Dubrovniku, Hrvatska
8. Sveučilište u Rijeci, Odjel za biotehnologiju, Hrvatska
9. Regionalna unija gospodarskih komora regije Veneto, Italija
10. Communication Technology S.R.L., Italija
11. Razvojno inovacijski centar AluTech, Hrvatska
12. Zaklada Fenice, Padova, Italija
13. Veleučilište u Šibeniku, Hrvatska
14. Sveučilište u Splitu, Pomorski fakultet Split, Hrvatska

Glavni cilj je poboljšati na strateškoj i operativnoj razini prekograničnu suradnju privatnog i znanstvenog sektora i olakšati uključivanje malih i srednjih tvrtki u međunarodne istraživačke mreže kroz internacionalizaciju i transfer tehnologije. DIH InnovaMare će povećati učinkovitost inovacijskih aktivnosti u relevantnim područjima plave ekonomije - povećanje prijenosa znanja unutar područja suradnje između tvrtki, centara za istraživanje i razvoj, visokog obrazovanja i javnog sektora kroz edukacijske programe za izgradnju kapaciteta za različite dionike.

DIH-a InnovaMare želi iskoristiti stručnost, infrastrukturu i iskustvo svoje široke mreže dionika te ih kao facilitator inovacijskog ekosustava dovesti u pravo vrijeme i na pravo mjesto onima koji su u potrazi za ekspertizom, rješenjima i sl. Zadaća DIH InnovaMare je pretvoriti podatke, znanje i resurse u svom ekosustavu u proizvode i usluge koji će pomoći u prijenosu tehnologije i znanja u procesu transformacije sektora plave ekonomije. To će omogućiti prijenos stručnosti i znanja iz znanstveno - istraživačkih institucija u privatni sektor, ali na način da to učini na temelju pristupa vođenog zahtjevima i usmjerenog na misiju.

Člankom 32. Statuta Šibensko-kninske županije („Službeni vjesnik Šibensko-kninske županije“, broj 8/09, 4/13, 3/18, 4/20, 5/21 i 21/21 – pročišćeni tekst) („Službeni vjesnik Šibensko-kninske županije“, broj 8/09, 4/13, 3/18, 4/20, 5/21 i 21/21 – pročišćeni tekst) propisana je nadležnost Skupštine kao predstavničkog tijela županije da donosi odluke i druge akte kojima se rješavaju pitanja iz samoupravnog djelokruga, proračun i završni račun, te obavlja i druge poslove koji su zakonom stavljani u djelokrug Županije, kao jedinice područne (regionalne) samouprave.

### III. OCJENA SREDSTAVA POTREBNIH ZA PROVOĐENJE ODLUKE I NAČIN NA KOJI ĆE SE OSIGURATI

Financijska sredstva za nastavak suradnje Šibensko-kninske županije kao Premium člana DIH InnovaMare planirana su u Proračunu Šibensko-kninske županije za 2025. i 2026. godinu na poziciji Razdjel 70000 R - Upravni odjel za zaštitu okoliša, prostorno uređenje, gradnju i komunalne poslove, Glava 70001 G-2022 Upravni odjel za zaštitu okoliša, prostorno uređenje, gradnju i komunalne poslove, Program 1031 – Međunarodna suradnja i projekti Europske unije, Aktivnost A1031-01 – Priprema i provedba EU projekata.

Slijedom navedenog predlaže se Županijskoj skupštini Šibensko-kninske županije donošenje Zaključka o davanju suglasnosti županu Šibensko-kninske županije za sklapanje Okvirnog sporazuma o suradnji za razdoblje 2025. – 2026. godine za Digitalni inovacijski Centar – DIH InnoMare (*Framework Collaboration agreement on the further development of InnoMare innovation ecosystem through memberships in Digital Innovation Hub*).

SLUŽBENICA OVLAŠTENA  
ZA PRIVREMENO  
OBAVLJANJE POSLOVA  
PROČELNIKA



Dr. sc. Sanja Slavica Matešić

ŽUPAN

Dr. sc. Marko Jelić

**Okvirni sporazum o suradnji na daljnjem razvoju inovacijskog ekosustava InnovaMare  
kroz članstvo u Digitalnom inovacijskom hub-u Innovamare**

(Dalje u tekstu: Okvirni sporazum o suradnji)

Ovaj Okvirni sporazum o suradnji sklopljen je 01. studenoga 2024. godine između:

1. Hrvatske gospodarske komore – Hrvatska,
2. Šibensko-kninske županije – Hrvatska,
3. Instituta Ruđer Bošković – Hrvatska,
4. Sveučilišta u Zadru – Hrvatska,
5. ARTI – Agencije za tehnologiju i inovaciju regije Apulija – Italija,
6. Nacionalnog instituta za oceanografiju i primijenjenu geofiziku – OGS – Italija,
7. Sveučilišta u Dubrovniku – Hrvatska,
8. Sveučilišta u Rijeci, Fakultet za biotehnologiju i razvoj lijekova – Hrvatska,
9. Regionalne unije gospodarskih komora regije Veneto – Italija,
10. Communication Technology S.R.L. – Italija,
11. Inovacijskog razvojnog centra Alutech – Hrvatska,
12. Fondazione Fenice, Padova – Italija,
13. Veleučilišta u Šibeniku – Hrvatska,
14. Sveučilišta u Splitu, Fakultet pomorstva – Hrvatska.

Pojedinačno se nazivaju „Stranka“, a zajednički „Stranke“.

**Preambula**

Glavni cilj Digitalnog inovacijskog huba Innovamare je upravljanje i olakšavanje uspostavljenog prekograničnog hrvatsko-talijanskog inovacijskog ekosustava u pomorskim tehnologijama za potrebe praćenja i sprječavanja onečišćenja mora, s misijom usmjerenom na održivost Jadranskog mora. Namjera DIH Innovamare je proširiti inovacijski ekosustav s postojećeg prekograničnog nivoa na

razinu ADRION regije kroz suradnju na projektu Innovablue, u kojem sudjeluju partneri iz Hrvatske, Italije, Slovenije, Grčke, Srbije, Sjeverne Makedonije i Crne Gore.

DIH Innovamare poboljšava uvjete za razvoj, testiranje i validaciju pomorskih tehnologija u regiji Adrion na strateškoj i operativnoj razini. Olakšava suradnju između privatnog, znanstvenog i javnog sektora s ciljem poticanja razvoja inovativnih pomorskih tehnologija za digitalnu i zelenu transformaciju plave ekonomije. DIH Innovamare omogućava suradnju više od 30 različitih partnera na prekograničnoj razini Italija-Hrvatska.

Glavna svrha DIH Innovamare je podizanje prekogranične suradnje između znanosti i privatnog sektora na višu razinu te olakšavanje uključivanja malih i srednjih poduzeća (MSP-ova) u međunarodne istraživačke mreže dodajući vrijednost MSP-ovima u internacionalizaciji i prijenosu tehnologije. DIH Innovamare radi na povećanju učinkovitosti inovacijskih aktivnosti u plavoj ekonomiji – kroz jačanje prijenosa znanja unutar područja suradnje između MSP-ova, R&D centara, visokoobrazovnih institucija i javnog sektora. Cilj je povećati suradnju inovacijskih dionika te im pružiti mehanizme i alate za poticanje razvoja novih inovativnih rješenja u području podvodne robotike i senzora.

#### **S obzirom na navedeno, Stranke se sporazumijevaju kako slijedi:**

##### **1. SVRHA**

Ovim Okvirnim sporazumom o suradnji, potpisane Stranke izražavaju svoju želju i preuzimaju obvezu daljnje suradnje kroz članstvo u DIH Innovamare te nastavak rada na implementaciji postignutih rezultata u sklopu strateškog projekta InnovaMare financiranog iz programa Interreg Italija-Hrvatska, kao i njihovo kapitaliziranje kroz daljnju suradnju na različitim projektima.

Stranke ovim Okvirnim sporazumom o suradnji u potpunosti podupiru rad Digitalnog inovacijskog huba kao modela suradnje i zajedničkog stvaranja između dionika, koji će omogućiti postizanje održivosti rezultata i daljnje širenje suradnje s širom zajednicom za unaprjeđenje inovacijskog ekosustava InnovaMare.

Ovaj Okvirni sporazum o suradnji utvrđuje glavne uvjete i odredbe prema kojima bi Digitalni inovacijski hub trebao nastaviti raditi u razdoblju od dvije godine – 2025. i 2026. godine, te se preporučuje članstvo u DIH Innovamare za to razdoblje u skladu s Pravilnikom o članstvu u DIH Innovamare.

## **2. PREGLED REZULTATA STRATEŠKOG PROJEKTA INNOVAMARE I DIH INNOVAMARE**

Digitalni inovacijski hub Innovamare temelji se na dosad postignutim rezultatima, kao što su:

- Kreirana karta izvrsnosti kao ključni alat za suradnju svih dionika, koja je dio interaktivne web platforme. Karta prikuplja informacije od preko 1000 dionika u području onečišćenja mora i plavih tehnologija,
- Razvijeni Innovamare prototipi inovativnih rješenja, kao prikaz mogućnosti i načina suradnje između privatnog sektora i znanstveno-istraživačkih institucija,
- Living lab lokacije u Italiji i Hrvatskoj – za testiranje prototipa i suradnju s dionicima na Karti izvrsnosti (MoE),
- Projekt Innovamare razvio je interaktivnu web platformu Innovamare ([www.mairos.org](http://www.mairos.org)) kao centralno digitalno mjesto za umrežavanje, razmjenu iskustava i znanja dionika u inovacijskom ekosustavu. Time se nastoji podržati suradnja i zajedničko stvaranje inovativnih rješenja za praćenje i predviđanje onečišćenja Jadranskog mora,
- Osnovana je Innovamare akademija za nove prakse, znanja i iskustva u plavoj ekonomiji,
- Kroz facilitirani proces dionika Innovamare, u 2023. godini razvijeno je i financirano 6 novih projekata ukupne vrijednosti 10 milijuna eura,
- Projekt je prihvaćen od strane Europske komisije u okviru misije „Ocean i vode“,
- Odabran od strane Europske komisije i Europske investicijske banke kao "Plavi šampion EU-a", što će omogućiti veću vidljivost, razvoj poslovnog modela i dodatno financiranje.

### **3. USLUGE INOVACIJSKOG EKOSUSTAVA DIGITALNOG INOVACIJSKOG HUBA**

Potpisane stranke imaju namjeru koristiti svoju stručnost, infrastrukturu i iskustvo kako bi ih, uz podršku DIH Innovamare, stavile na raspolaganje onima kojima su potrebne ili koji traže stručnost/rješenja.

Digitalni inovacijski hub je koordinator/facilitator inovacijskog ekosustava Innovamare i radit će na pretvaranju dostupnih podataka, znanja i resursa u ovom ekosustavu u proizvode i usluge koje će pomoći u prijenosu tehnologije i znanja za razvoj inovativnih pomorskih tehnologija za održivu plavu ekonomiju. Digitalni inovacijski hub trebao bi pomoći prijenosu stručnosti i znanja iz znanstveno-istraživačkih institucija u privatni sektor, temeljeno na pristupu vođenom potražnjom i misijom.

Uspostavljene usluge su:

1. Testiranje prije ulaganja
  - 1.1. Dizajn i validacija novih koncepata
  - 1.2. Prilagodba postojećih tehnologija za nove primjene
  - 1.3. Validacija razina tehnološke spremnosti (TRL)
2. Vještine i obuka
  - 2.1. Akademija Innovamare
3. Podrška u pronalasku investicija
  - 3.1. Pružanje prilika za financiranje
4. Inovacijski ekosustav i umrežavanje
  - 4.1. Spajanje/umrežavanje
  - 4.2. Zajednica Innovamare / angažiranje informacija
  - 4.3. Pronalaženje rješenja za vaše izazove
5. Dodatne usluge
  - 5.1. Upravljanje projektima
  - 5.2. Građanska znanost / civilno angažiranje
  - 5.3. Tehnološka predviđanja i tržišna inteligencija

#### 5.4. Razvoj poslovnih modela za MSP-ove

#### 5.5. Usluge upravljanja podacima

Dugoročno, glavna razlika Digitalnog inovacijskog huba u usporedbi s drugim sličnim inicijativama je sposobnost razvijanja modela s dionicima, u kojem bi Digitalni inovacijski hub mogao nuditi pakete usluga temeljene na infrastrukturi, opremi i stručnosti u većem opsegu za različite vrste inicijativa – privatne ili javne.

Ovaj paket usluga prvenstveno se odnosi na usluge „testiraj prije ulaganja“, gdje ovakav koherentan pristup može pomoći u postizanju veće prekogranične suradnje, što je jedan od glavnih ciljeva u smjernicama EU-a. DIH Innovamare će pomoći privatnom sektoru u plasiranju njihovih proizvoda i usluga na tržište bez dodatnih ulaganja u stručnost, opremu ili infrastrukturu koja već postoji u drugim privatnim subjektima ili znanstveno-istraživačkim organizacijama. U 2025. godini planiramo zaposliti tehnološke posrednike koji će moći prepoznati potrebe i pronaći odgovarajuću stručnost, tehnologiju ili infrastrukturu među dionicima u inovacijskom ekosustavu. Ovaj pristup trebao bi riješiti ključni izazov konkurentnosti u EU-u, a to je nedostatak facilitacije i povezivanja istih potreba, stručnosti, resursa ili tehnologija temeljenih na rješavanju društvenih izazova.



## 4. POSLOVNI MODEL INOVACIJSKOG EKOSUSTAVA INNOVAMARE

**3S - Poslovni model Digitalnog inovacijskog huba InnovaMare** sastoji se od tri ključna elementa koji su neophodni za postizanje njegove vizije i misije. Prijedlog poslovnog modela za Digitalni inovacijski hub temelji se na "InnovaMare 3S" i obuhvaća tri stupa:

1. **Društvene inovacije** (eng. Social Innovations) s aktivnostima kao što su:
  - Osnaživanje zajedničkog stvaranja i sudjelovanja u EU projektima usmjerenima na razvoj novih inovativnih rješenja koja imaju za cilj poboljšati blagostanje pojedinaca i zajednica,
  - Savjetovanje o digitalnoj i zelenoj transformaciji na temelju iskustva i stručnosti partnera,
  - Mentorska podrška u stvaranju društvenih inovacija,
  - Facilitiranje inovacijskog ekosustava i povezivanje inovacijskih aktera s ciljem održivosti Jadranskog mora,
  - Osiguranje lokacija za testiranje, opreme i mentorstva za razvoj proizvoda i usluga kroz Adriatic Sea Living Lab,
  - Podrška zajedničkom stvaranju projekata i inovativnih koncepata s dionicima iz inovacijskog ekosustava koji bi mogli privući privatne investicije.
2. **Društvena odgovornost** (eng. Social responsibility) s aktivnostima kao što su:
  - Podizanje svijesti o različitim izazovima vezanim uz onečišćenje i mogućim posljedicama,
  - Poboljšanje vještina i kompetencija u primjeni plavih tehnologija u sektorima plave ekonomije – InnovaMare akademija,
  - Uključivanje javnosti i studenata u koncepte otvorenih inovacija, hackathone, obrazovne aktivnosti i aktivnosti Living laba.
3. **Sinergija** (eng. Synergy) koja naglašava potrebu za sinergijom i dijalogom o politikama s donositeljima odluka, ali uključuje i razvoj mreža relevantnih dionika.

Ključne aktivnosti svakog stupa trebale bi doseći različite ciljeve koji će omogućiti financijsku održivost Digitalnog inovacijskog huba i njegovih zaposlenika.

## **5. PREDNOSTI ZA DIONIKE**

Digitalni inovacijski hub je facilitator u procesu digitalne i zelene transformacije koji mora uključivati sve relevantne dionike s jasnom misijom ili svrhom. To znači da je glavna uloga razumjeti na koji način će digitalna i zelena transformacija biti provedena kroz pomorske tehnologije u plavoj ekonomiji, kako se to može najučinkovitije postići i koji su glavni zahtjevi dionika da bi se to ostvarilo.

### **5.1. Ciljevi angažmana dionika**

- Povećati svijest i razumijevanje inovacijskog ekosustava InnovaMare i uspostave Digitalnog inovacijskog huba,
- Omogućiti dionicima utjecaj na odluke Digitalnog inovacijskog huba i odgovornost prema njima,
- Donijeti jedinstvene potrebe i prekograničnu usmjerenost u suradnju i zajednički dizajn procesa, povećavajući koheziju i reakciju na promjene,
- Izgraditi snažne suradničke odnose unutar zajednice za postizanje boljih rezultata,
- Osigurati dostupne informacije i razviti marketinške kampanje koristeći stvarne uvide dionika,
- Izgraditi kredibilitet i povjerenje u Digitalni inovacijski hub kao organizaciju visokih performansi, koja djeluje u interesu zajednica pružajući visokokvalitetne usluge,
- Povećati mogućnosti za financijski rast i neovisnost dionika,
- Podržati sposobnost dionika da prepoznaju prilike i pravilno upravljaju rizicima.

### **5.2. Digitalni inovacijski hub donosi koristi svojim dionicima kroz četiri glavna stupa:**

#### **5.2.1. Izgradnja tržišta i poboljšanje pristupa financiranju temeljenom na pristupu vođenom potražnjom i misijom**



Postoji izražena potreba za više inovacija s društvenim utjecajem, koje dolaze od onih koji koriste prirodne resurse za svoje aktivnosti, uglavnom u sektorima plave ekonomije. Digitalna i zelena transformacija u sektorima plave ekonomije je vrlo važna potreba koja će donijeti nove poslovne modele temeljene na održivom korištenju ključnih resursa plave ekonomije. Proces digitalizacije i izgradnje ekosustava analizira se kroz tri dimenzije:

- **Potražnja:** Predstavljena od strane malih i srednjih poduzeća s prekograničnog područja (tradicionalnih i inovativnih tvrtki) koja su usvojila ili se očekuje da usvoje digitalne tehnologije za transformaciju poslovanja i očuvanje globalne konkurentnosti. Fokus je na poduzećima s više od 10 zaposlenih, jer mikro poduzeća (do 10 zaposlenih) imaju ograničene kapacitete za ulaganje u digitalizaciju.
- **Ponuda i investicijski krajobraz:** Predstavljene privatnim financijskim posrednicima i javnim institucijama koje pružaju financiranje za podršku digitalnoj transformaciji.
- **Ekosustav i potpora:** Digitalni inovacijski hubovi su regionalni koordinatori koji okupljaju više partnera i nalaze se u središtu ekosustava za inovacije i digitalizaciju. Ekosustav uključuje različite organizacije, kao što su istraživačke i tehnološke organizacije, sveučilišta, industrijske udruge, gospodarske komore i inkubatori/akceleratori.

### **5.2.2. Izgradnja prekogranične suradnje s fokusom na usluge i infrastrukturu**

Digitalni inovacijski hub trebao bi postati ključni igrač u povezivanju inovacijskih aktera na relaciji Italija-Hrvatska radi bolje komunikacije i suradnje te aktiviranja njihovih resursa. Dugoročno, te suradnje trebale bi se proširiti na razinu EU-a, čime bi se dionicima pružile veće mogućnosti u projektima, ulaganjima i inovacijama u istraživanju.

### **5.2.3. Izgradnja kapaciteta vještina za digitalnu i zelenu transformaciju s fokusom na društveni utjecaj**

Kroz razvoj inovacijskog ekosustava InnoVaMare, postignuto je razumijevanje kako



digitalna i zelena transformacija u tradicionalnim sektorima plave ekonomije ima ogroman potencijal ne samo za poboljšanje učinkovitosti, već i za smanjenje negativnog utjecaja na najvrjedniji ekosustav – Jadransko more.

#### **5.2.4. Podizanje svijesti i kredibiliteta u digitalnoj i zelenoj transformaciji usmjerenoj na društveni utjecaj**

Istraživanje Europske komisije pokazalo je da mala i srednja poduzeća nisu dovoljno svjesna digitalnih inovacijskih hubova. Postoji prostor za stvaranje veće svijesti o njihovim mogućnostima i koristi među malim i srednjim poduzećima. Digitalni inovacijski hub može doprijeti do široke mreže dionika u različitim sektorima i približiti im digitalnu i zelenu transformaciju, fokusirajući se na svoju misiju.

## **6. KLJUČNE AKTIVNOSTI DIH INNOVAMARE 2025. - 2027.**

Ključne aktivnosti Innovamare, Digitalnog inovacijskog huba (DIH) koji je fokusiran na poticanje digitalne transformacije i inovacija u sektorima pomorske i morske tehnologije. Provedba aktivnosti ima za cilj pozicionirati Innovamare kao vodeći inovacijski hub u regiji Adrion, pružajući usluge i podršku poslovnim subjektima, istraživačkim institucijama i vladama u razvoju i primjeni digitalnih tehnologija.

- 1. Povećanje regionalnog inovacijskog kapaciteta:** Pozicioniranje DIH-a Innovamare kao ključnog pokretača digitalnih inovacija u jadranskoj i mediteranskoj regiji.
- 2. Olakšavanje industrijske suradnje i umrežavanja:** Promicanje suradnje između start-up organizacija, malih i srednjih poduzeća, istraživačkih institucija i velikih poduzeća u pomorskim i morskim sektorima.
- 3. Ubrzavanje usvajanja i digitalne transformacije:** Podrška poslovnim subjektima u primjeni digitalnih rješenja kao što su umjetna inteligencija (AI), internet stvari (IoT), big data i robotika.
- 4. Promicanje održivog razvoja:** Poticanje održivih praksi i inovacija u morskim tehnologijama u skladu s okolišnim i ekonomskim ciljevima.



5. **Širenje međunarodne prisutnosti:** Uspostava Innovamarea kao prepoznatljivog brenda u europskom inovacijskom ekosustavu te sudjelovanje u ključnim međunarodnim inicijativama.

## **Ključne aktivnosti DIH Innovamare za 2025.-2027.**

### **1. Uspostava i jačanje kapaciteta:**

- Uspostava fizičke i virtualne infrastrukture Innovamarea, uključujući coworking prostore, laboratorije i digitalne platforme.
- Zapošljavanje multidisciplinarnog tima stručnjaka za digitalne tehnologije, pomorsku industriju i upravljanje inovacijama.
- Stvaranje savjetodavnog odbora s predstavnicima industrije, akademske zajednice i vlade.

### **2. Razvoj i pokretanje temeljnih programa:**

- Osmišljavanje i pokretanje početnih programa, poput "InnovaMare Accelerator" za startupove i "Program digitalne transformacije" za mala i srednja poduzeća, uz već uspostavljenu "InnovaMare akademiju" za studente.
- Stvaranje specijaliziranih programa obuke i certificiranja s fokusom na digitalne vještine, upravljanje inovacijama i pomorske tehnologije.
- Organizacija radionica, seminara i umrežavanja za izgradnju zajednice.

### **3. Uspostavljanje partnerstava i razvoj projektnih prijedloga:**



- Formiranje partnerstava s ključnim regionalnim i europskim istraživačkim institucijama, sveučilištima i industrijskim udrugama.
- Uspostava sporazuma s dobavljačima tehnologija i drugim DIH-ovima za prijenos tehnologija i zajednički razvoj projekata.
- Prijava za financiranje iz EU fondova i pridruživanje relevantnim međunarodnim konzorcijima (npr. Horizon Europe).
- Razvoj poslovnog modela Blue Champion. DIH Innovamare i Europska investicijska banka potpisat će sporazum o pružanju savjetodavnih usluga kako bi povećali vidljivost Innovamare inovacijskog ekosustava, uspostavili partnerstva s multinacionalnim kompanijama i organizacijama te osigurali stručnjake za razvoj održivog poslovnog modela.

#### **4. Pokretanje industrijsko-specifičnih inovacijskih projekata:**

- Iniciranje suradničkih istraživačko-razvojnih projekata u ključnim područjima, poput autonomnih podvodnih vozila (AUV), analitike morskih podataka i održivih tehnologija za akvakulturu.
- Razvoj pilot-projekata s odabranim industrijskim partnerima za demonstraciju digitalne transformacije u praksi.



## 5. Stvaranje inovacijskih platformi i mreža:

- Unapređenje digitalne inovacijske platforme MAIROS koja omogućuje pristup podacima, resursima i alatima za suradnju za sve dionike.
- Uspostava platforme za otvorene inovacije radi poticanja dijeljenja ideja i zajedničkog stvaranja unutar pomorske zajednice.

## 6. Proširenje portfelja usluga:

- Uvođenje novih usluga kao što su tehnološko izviđanje, tržišna inteligencija i savjetovanje o inovacijama.
- Pokretanje specijaliziranih programa inkubacije i akceleracije koji su usmjereni na nišne sektore poput plave biotehnologije i obnovljivih izvora energije iz mora.

## 7. Pozicioniranje brenda i internacionalizacija:

- Promocija Innovamarea na međunarodnim konferencijama i događajima kako bi se privukli globalni talenti i ulaganja.
- Pokretanje prekograničnih projekata i partnerstava u mediteranskoj regiji i šire.



## 8. **Proširenje aktivnosti i procjena utjecaja:**

- Širenje uspješnih projekata i inicijativa na širu publiku u regiji i Europi.
- Provođenje procjena utjecaja programa Innovamarea radi mjerenja njihovih ekonomskih, tehnoloških i okolišnih doprinosa.

## 9. **Uspostava fonda za plave inovacije:**

- Kreiranje mehanizma financiranja za podršku startupovima i malim i srednjim poduzećima s visokim potencijalom u plavoj ekonomiji.
- Suradnja s privatnim investitorima i javnim institucijama radi uspostave održivog modela financiranja.

## 10. **Izrada nacрта za digitalne hubove:**

- Dokumentiranje najboljih praksi i izrada nacрта za uspostavu i upravljanje digitalnim inovacijskim hubovima u pomorskom sektoru.
- Diseminacija naučenih lekcija i uspješnih priča kroz publikacije, studije slučaja i preporuke za politike.



## 11. Postizanje priznanja i certifikacije EU-a:

- Prijava i dobivanje certifikata Europskog digitalnog inovacijskog huba (EDIH).
- Pozicioniranje Innovamarea kao vodećeg glasa u kreiranju politika i standardizaciji za digitalne inovacije u pomorskom sektoru.

**Uključivanje organizacija s Adrion razine u članstvo i zajednicu DIH Innovamare.** DIH Innovamare je vodeći partner na projektu Innovablue financiranom iz Adrion programa, a glavne aktivnosti su proširenje aktivnosti DIH Innovamare na ADRION regiju. Regija ADRION obuhvaća osam zemalja jugoistočne Europe, uključujući članice Europske unije i zemlje izvan EU-a. ADRION regija uključuje: Albaniju, Bosnu i Hercegovinu, Hrvatsku, Grčku, Italiju, Crnu Goru, Srbiju i Sloveniju.

## 7. ULOGA SVAKOG PARTNERA U OVOM OKVIRNOM SPORAZUMU O SURADNJI

Na temelju prirode ovog Okvirnog sporazuma o suradnji, potpisnice su odabrale različite razine članstva prema svojim mogućnostima u trenutku potpisivanja ovog Okvirnog sporazuma o suradnji. Sve potpisnice podržavaju daljnji razvoj inovacijskog ekosustava InnovaMare i Digitalnog inovacijskog HUB-a. Sve potpisnice obvezuju se poštovati obveze definirane u Statutu i Pravilniku o članstvu DIH Innovamare. Popis i razine članstva potpisnica koje će aktivno sudjelovati u radu Digitalnog inovacijskog HUB-a Innovamare su sljedeći:

### Hrvatski partneri

1. **Hrvatska gospodarska komora** – odlučila je biti u ulozi Premium člana,
2. **Šibensko-kninska županija** – odlučila je biti u ulozi Premium člana,
3. **Institut Ruđer Bošković** – odlučio je biti u ulozi Premium člana,
4. **Sveučilište u Zadru** – odlučilo je biti u ulozi Premium člana,
5. **Sveučilište u Rijeci, Fakultet za biotehnologiju i razvoj lijekova** – odlučio je biti u ulozi Plavog člana
6. **Inovacijski razvojni centar Alutech** – odlučio je biti u ulozi Plavog člana,



7. **Sveučilište u Dubrovniku** – odlučilo je biti u ulozi Plavog člana
8. **Veleučilište u Šibeniku** – odlučilo je biti u ulozi Plavog člana
9. **Sveučilište u Splitu, Fakultet pomorstva** – odlučilo je biti u ulozi Plavog člana

## Talijanski partneri

1. **ARTI – Agencija za tehnologiju i inovacije regije Apulija** – odlučila je biti u ulozi Plavog člana
2. **Unioncamere del Veneto** – odlučila je biti u ulozi Plavog člana
3. **Nacionalni institut za oceanografiju i primijenjenu geofiziku – OGS** – odlučio je biti u ulozi Plavog člana
4. **Fondazione Fenice** – odlučila je biti u ulozi Plavog člana
5. **Communication Technology S.R.L.** – odlučila je biti u ulozi Plavog člana

Godišnja članarina za svaku razinu članstva mora se uplatiti najkasnije do 20. siječnja 2025. godine za članarinu za 2025. godinu te do 20. siječnja 2026. godine za članarinu za 2026. godinu.

## 8. IZMJENE

Izmjene ili dopune ovog Okvirnog sporazuma o suradnji moraju biti u pisanom obliku i potpisane od strane svih strana potpisnica kako bi postale važeće.

## 9. OSTALI UVJETI I ODREDBE

Svaka strana jamči i izjavljuje da su potpisivanje, dostava i izvršenje ovog Okvirnog sporazuma o suradnji od strane stranaka valjano odobreni svim potrebnim korporativnim radnjama i korporativnim odlukama (ako je to potrebno), te da nije i neće biti potrebno pribaviti suglasnost bilo kojeg povjerenika ili nositelja dugovanja ili druge obveze stranke, niti bilo koje druge strane u bilo kojem drugom ugovoru, osim za suglasnosti koje su već dobivene.

Stranke su ovaj Okvirni sporazum o suradnji valjano potpisale putem ovlaštenih predstavnika.



**Framework Collaboration agreement on the further development of InnovaMare  
innovation ecosystem through memberships in Digital Innovation Hub**

**(Further on: Framework Collaboration Agreement)**

THIS Framework Collaboration Agreement is made on 01<sup>th</sup> of November 2024 between:

1. Croatian Chamber of Economy – Croatia,
2. Šibenik-Knin County - Croatia,
3. Ruđer Bošković Institute – Croatia,
4. University of Zadar – Croatia,
5. ARTI – Apulia region agency for technology and innovation – Italy,
6. National Institute of Oceanography and Applied Geophysics – OGS – Italy,
7. University of Dubrovnik - Croatia,
8. University of Rijeka, Faculty of Biotechnology and Drug Development – Croatia,
9. Regional Union of the Chambers of Commerce of Veneto Region – Italy,
10. Communication Technology S.R.L. – Italy,
11. Innovation development center Alutech – Croatia,
12. Fondazione Fenice, Padova, Italy
13. Polytechnic of Šibenik, Croatia,
14. University of Split – Faculty of Maritime studies, Croatia.

**Digital Innovation Hub Innovamare – DIH INNOVAMARE**

**OIB 47244856697**

**Velimira Škorpika 6, HR-22000 ŠIBENIK**

**Hrvatska poštanska banka, IBAN HR5023900011101380330**

Individually referred also to as a "**Party**" and together as the "**Parties**".

### **Preamble**

Digital Innovation Hub Innovamare main aim is to manage and facilitate established cross-border Croatia- Italy innovation ecosystem in maritime technologies for purposes of monitoring and prevention of sea pollution with a mission oriented on the sustainability of the Adriatic Sea. DIH Innovamare intention is to expand innovation ecosystem from existing cross-border level to ADRION region level through collaboration on Innovablue project in which are included partners from Croatia, Italy, Slovenia, Greece, Serbia, North Macedonia, Montenegro.

DIH Innovamare improves conditions for development, testing and validation of marine technologies in Adrion regio at the strategic and operational level. Facilitates collaboration between the private, scientific, and public sector to encourage the development of innovative marine technologies for digital and green transformation of blue economy. DIH Innovamare is facilitating over 30 different partners on Italy-Croatia cross-border level.

The main purpose of the DIH Innovamare is to bring cross-border collaboration between science and the private sector on a higher level and to facilitate the involvement of SMEs in international research networks by adding value to SMEs in internationalization and technology transfer. DIH InnovaMare is working on to increase the effectiveness of the innovation activities in the blue economy - by enhancing the transfer of knowledge within the cooperation area between the SMSs, R&D centers, higher education, and the public sector. The aim is to raise the collaboration of innovation players and give them mechanisms and tools to boost the development of new innovative solutions in the area of underwater robotics and sensors.

Now and therefore, the Parties agree as follows:

**Digital Innovation Hub Innovamare – DIH INNOVAMARE**

**OIB 47244856697**

**Velimira Škorpika 6, HR-22000 ŠIBENIK**

**Hrvatska poštanska banka, IBAN HR5023900011101380330**

## 1. PURPOSE

With this Framework Collaboration Agreement, the undersigned Parties express their desire and undertake the obligation of further cooperation through membership in DIH Innovamare and continue working on the implementation of achieved results on Strategic project InnoVaMare financed from Interreg Italy-Croatia as well to capitalize them in further collaboration on different projects.

The Parties with this Framework Collaboration Agreement fully support the work of a Digital Innovation Hub as a model of cooperation and co/creation between the stakeholders, that will enable to achieve sustainability of results and further expand cooperation with the broader community for the enhancement of InnoVaMare innovation ecosystem.

This Framework Collaboration Agreement sets out the principal terms and conditions under which the Digital innovation HUB should continue to work in 2-year period – 2025 and 2026 year and they commend to membership in DIH Innovamare for that period based on Rulebook for membership in DIH Innovamare.

## 2. OVERVIEW OF RESULTS OF STRATEGIC PROJECT INNOVAMARE AND DIH INNOVAMARE

Digital innovation HUB Innovamare is based on results achieved so far as:

- Created map of excellence as a key collaboration tool for all stakeholders and part of an interactive web platform. The map gathers information from over 1000 stakeholders in the field of marine pollution and blue technologies,
- Developing of Innovamare prototypes of innovative solutions, as the presentation of the possibilities and ways of cooperation between the private and scientific research sectors,
- Living lab locations in Italy and Croatia – for testing prototypes and collaboration with the Map of Excellence (MoE) stakeholders,

- InnovaMare project has developed InnovaMare interactive web platform ([www.mairos.org](http://www.mairos.org)) as a central digital place for networking, exchange of experiences, and knowledge of stakeholders in the innovation ecosystem. In this way, it aims to support collaboration and co-creation in developing innovative solutions for monitoring and prediction of pollution in the Adriatic Sea.
- Established Innovamare academy for new practices, knowledge and experience in blue economy
- Through the facilitated process of InnovaMare stakeholders in 2023 we have developed and got funded for 6 new projects total worth of 10 mil €,
- Accepted by the EU Commission in Mission: Ocean and waters charters
- Selected by the EU commission and European investment bank as Blue Champion of EU that will enable us visibility, business model development and more funding

### **3. DIGITAL INNOVATION HUB INNOVATION ECOSYSTEM SERVICES**

Undersigned Parties have the intention to use their expertise, infrastructure, and experience to bring them in the right time and the right place to those who are in need or searching for expertise/solutions facilitated by DIH Innovamare.

Digital innovation HUB is Coordinator/Facilitator of the InnovaMare innovation ecosystem and will work on converting accessible data, knowledge, and resources in this innovation ecosystem into products and services that will help in technology and knowledge transfer for developing innovative marine technologies for the sustainable blue economy. Digital innovation HUB should be able to help the transition of expertise and knowledge from scientific-research institutions to the private sector, based on a demand-driven and mission-oriented approach.

Established services are:

**Digital Innovation Hub Innovamare – DIH INNOVAMARE**

**OIB 47244856697**

**Velimira Škorpika 6, HR-22000 ŠIBENIK**

**Hrvatska poštanska banka, IBAN HR5023900011101380330**

**1. Test before invest**

- 1.1. New concept design and validation
- 1.2. Adaptation of existing technologies to novel applications
- 1.3. TRL(S) VALIDATION

**2. Skills and training**

- 2.1. Academy InnovaMare

**3. Support to find investment**

- 3.1. Providing funding opportunities

**4. Innovation ecosystem and networking**

- 4.1. Matchmaking/networking
- 4.2. InnovaMare community / Info engagement
- 4.3. Finding a solution for your challenge

**5. Additional services**

- 5.1. Project management
- 5.2. Citizens' science/civil engagement
- 5.3. Tech foresight and market intelligence
- 5.4. Business model development for SMEs
- 5.5. Data service.

In long run, the main distinction of Digital innovation HUB in comparison to other similar initiatives is the ability to develop a model with its stakeholders in which Digital innovation HUB would be able to offer packages of services based on infrastructure, equipment, and expertise on a larger scale to different kind of initiatives – private or public.

This package of services is mostly in the context of test before investing services where this kind of coherent approach can help to achieve more cross-border cooperation which is one of the main goals in EU guidelines. DIH Innovamare will help the private sector in bringing their products and services to market without added investment in expertise, equipment, or infrastructure that already exist in other private entities or scientific-research organizations. In 2025 we will hire technology brokerage agents who would be able to recognize the need and find a fit in expertise, technology, or infrastructure from stakeholders in the innovation ecosystem. This approach should solve a crucial competitiveness challenge in the EU and that is the lack of facilitation and connection of the same needs, expertise, resources, or technologies based on solving societal challenges.

#### **4. BUSINESS MODEL OF INNOVAMARE INNOVATION ECOSYSTEM**

3S - Digital Innovation HUB InnovaMare business model consists of three crucial elements that are essential for reaching its vision and mission. The proposal for a Business model for the Digital innovation HUB is InnovaMare 3S and is based on the three pillars:

1) Social innovation with activities such as:

- empowering co-creation and involvement in EU projects that are aiming to develop new innovative solutions which ultimately aim to improve the welfare and well-being of individuals and communities,
- digital and green transformation counselling based on the experience and expertise of partners,
- mentoring in the creation of social innovations,

- facilitation of innovation ecosystem and bringing innovation players together in direction of sustainability of the Adriatic Sea,
- testing sites, equipment, and mentoring for developing products and services through the Adriatic Sea Living Lab,
- support co-creation of projects and innovative concepts with stakeholders from the innovation ecosystem that would be attractive for private investments;

2) Social responsibility with activities such as:

- awareness raising on different challenges regarding pollution and possible outcomes,
- enhancing skills and competencies in the application of blue technologies in blue economy sectors – InnovaMare academy,
- involvement of the public and students in open innovation concepts, hackathons, education activities, and Living lab activities;

3) Synergy is emphasizing the need for synergy and policy dialogue with decision-makers, but it includes synergy and the development of relevant stakeholders' networks.

Key activities of each pillar should reach different goals that will allow secure financial sustainability for the work of the Digital innovation HUB and its employees.

## **5. BENEFITS FOR THE STAKEHOLDERS**

The Digital Innovation HUB is a facilitator in process of digital and green transformation that must include all relevant stakeholders with a clear mission or purpose. This means that the main role is to understand in what way digital and green transformation are going to happen with marine technologies in the blue economy, how it can be achieved most efficiently, and what are main needs of stakeholders are to achieve it.

### 5.1. Objectives of Stakeholder Engagement

- Increase awareness and understanding of InnovaMare innovation ecosystem and establishment of Digital Innovation HUB,
- Provide an opportunity for stakeholders to influence the decisions of Digital innovation HUB and "hold us to account",
- To bring the unique needs and cross-border focus into collaboration and co-design of processes, bringing greater cohesion and responsiveness to changes,
- To build strong collaborative relationships inside the community to support the achievement of better outcomes,
- Provide accessible information and develop marketing campaigns using real insights from stakeholders,
- Build credibility and trust in Digital innovation HUB as high-performing, responsive organization that works in the interests of our communities to deliver high-quality services,
- Increase opportunity for financial growth and independence of its stakeholders,
- Support stakeholders' ability to identify opportunities and manage risks appropriately.

## 5.2. Digital innovation HUB benefits its stakeholders in four main pillars:

### **5.2.1. Building a market and enhancing access to financing based on a demand-driven and mission-oriented approach**

There is a determined need for more innovation for social impact and this must come from those who are using natural resources for their activities. Mostly they are coming from blue economy sectors. Digital and green transformation in the blue economy sectors is a very important need that will bring new business models based on sustainable usage of a key resource for the blue economy. The process of digitalization and building an ecosystem is analysed based on three dimensions:

- **Demand side:** Represented by the population of cross-border small and medium-sized enterprises (both traditional and innovative companies) which have or are expected to

adopt digital technologies to transform their businesses, thereby remaining relevant and competitive globally. The focus is on companies with more than 10 employees. Microenterprises (up to 10 employees) have limited capacity to invest in digitalization.

- **Supply side and investment landscape:** Represented by private financial intermediaries and public promotional institutions providing financing to support digital transformation.

- **Ecosystem and enablers:** Digital innovation hubs are regional multi-partner coordinators at the heart of the ecosystem for innovation and digitalization. The ecosystem includes several organizations and players, such as research and technology organizations, universities, industry associations, chambers of commerce, and incubators/accelerators.

#### **5.2.2. Building cross-border collaboration know-how with a focus on services and infrastructure**

The Digital Innovation HUB should become a key player in bringing innovation players on the Italy-Croatia level to better communication and collaboration and to engage their resources.

In the long perspective, these collaborations should expand on the EU level which would bring to the stakeholders wider and larger opportunities in projects, investments, and research innovation.

Digital innovation HUB:

- should have an overview of the expertise, experience, and infrastructure of its stakeholders and should open for them new opportunities for collaboration on the EU level,
- should bring more private investments and scientific-private collaboration into its ecosystem by understanding needs from both sides and co-create potential projects or research-innovation collaborations,

- the cooperation framework should help correct the market failure of coordination that exists where parties do not cooperate as they should.

The key benefits of collaboration are numerous and include improved efficiency, greater effectiveness, improved engagement, cost reduction, improved risk management, improved performance, foundations for skill development, improved systems and processes, consistency of approach, and sustainable strategic relationships.

The organization, cooperation, and alliance of all these stakeholders through the Digital innovation HUB would help achieve the following goals:

- Unified branding of marine technologies for social impact,
- Networking of technological centres in the Hub & Spoke concept, which would strengthen the overall capacities of the region,
- Attracting foreign direct investment in technology and new talent to the region through a single point of contact to interact with existing companies and industry.

The competitiveness of companies in a Digital innovation HUB, which implies a geographical concentration of interconnected companies and institutions in a certain industry or niche, is strengthened through methodologically guided projects of initiatives for strengthening competitiveness.

### **5.2.3. Building skills capacities for digital and green transformation focused on social impact**

Through the development of the InnovaMare innovation ecosystem emerged an understanding of how digital and green transformation in mostly traditional blue economy sectors has huge potential to not only improve efficiency but more important, lower its environmental impact on the most valuable ecosystem of the Adriatic Sea.

One of the 10 strategic areas to strengthen the EU's global leadership in a blue economy is developing and retaining skills and talent matching EU ambitions. To work on this

strategic area and to be fast and efficient in this transformation, there is a need to expand education efforts, especially in hands-on courses driven by private-public sector expertise and experience.

To achieve lower environmental impact, the technologist needs to understand how this ecosystem is working and what the main challenges are seen by e.g., a marine biologist. It is crucial to have this cross-sectoral cooperation so that the right technologies are created and used for real challenges.

#### **5.2.4. Awareness raising and credibility in digital and green transformation focused on social impact**

A survey done by European Commission found that there is not enough awareness of digital innovation hubs among small and medium-sized enterprises. There is still room for creating awareness around digital innovation hubs among small and medium-sized enterprises. In the context of awareness raising, the Digital innovation HUB can reach a wide network of stakeholders in different sectors and bring digital and green transformation closer to them while focusing on its mission. This is a big advantage because the Digital innovation HUB is combining technology and social impact which is a clear combination of digital and green transformation.

### **6. KEY ACTIVITIES OF DIH INNOVAMARE 2025. - 2027.**

Key activities for Innovamare, a Digital Innovation Hub (DIH) focused on fostering digital transformation and innovation in the maritime and marine technology sectors.

Implementation of activities aims to position Innovamare as a leading innovation hub in Adrion region, providing services and support to businesses, research institutions, and governments in the development and adoption of digital technologies.

1. Enhance Regional Innovation Capacity: Position Innovamare as a key driver of digital innovation in the Adriatic and Mediterranean regions.

2. Facilitate Industry Collaboration and Networking: Promote collaboration among startups, SMEs, research institutions, and large enterprises in the maritime and marine sectors.

3. Accelerate Digital Adoption and Transformation: Support businesses in adopting digital solutions such as AI, IoT, big data, and robotics.

4. Promote Sustainable Development: Encourage sustainable practices and innovation in marine technologies aligned with environmental and economic goals.

5. Expand International Presence: Establish Innovamare as a recognized brand in the European innovation ecosystem and participate in key international initiatives.

#### DIH Innovamare key activities 2025.-2027.

##### **1. Establishment and Capacity Building:**

- Establish Innovamare's physical and virtual infrastructure, including co-working spaces, laboratories, and digital platforms.
- Recruit a multidisciplinary team of experts in digital technologies, maritime industries, and innovation management.
- Create an advisory board with representatives from industry, academia, and government.

##### **2. Develop and Launch Core Programs:**

- Design and launch initial programs such as the "Innovamare Accelerator" for startups and the "Digital Transformation Program" for SMEs along already established "Innovamare Academy" for students.
- Create specialized training and certification programs focusing on digital skills, innovation management, and maritime technologies.
- Organize workshops, seminars, and networking events to build the community.

##### **3. Establish Partnerships and Project proposals development:**



# Innovamare

DIGITAL INNOVATION HUB

- Form partnerships with key regional and European research institutions, universities, and industry associations.
- Establish agreements with technology providers and other DIHs for technology transfer and co-development projects.
- Apply for EU funding opportunities and join relevant international consortia (e.g., Horizon Europe).
- Blue champion business model development

DIH Innovamare and European investment bank will sign an agreement for advisory services to expand visibility of Innovamare innovation ecosystem, create partnerships with multinational companies and organisations and provide us with experts to help us in development of sustainable business model.

#### **4. Launch Industry-Specific Innovation Projects:**

- Initiate collaborative R&D projects in key areas such as autonomous underwater vehicles (AUVs), marine data analytics, and sustainable aquaculture technologies.
- Develop pilot projects with selected industry partners to showcase digital transformation in action.

#### **5. Create Innovation Platforms and Networks:**

- Upgrade a digital innovation platform MAIROS that provides access to data, resources, and collaboration tools for all stakeholders.
- Establish an open innovation platform to encourage idea-sharing and co-creation among the maritime community.

#### **6. Expand Service Portfolio:**

- Introduce new services such as technology scouting, market intelligence, and innovation consulting.

**Digital Innovation Hub Innovamare – DIH INNOVAMARE**

**OIB 47244856697**

**Velimira Škorpika 6, HR-22000 ŠIBENIK**

**Hrvatska poštanska banka, IBAN HR5023900011101380330**



- Launch specialized incubation and acceleration programs targeting niche areas such as blue biotech and marine renewables.

## **7. Brand Positioning and Internationalization:**

- Promote Innovamare at international conferences and events to attract global talent and investment.
- Initiate cross-border projects and partnerships in the Mediterranean region and beyond.

## **8. Scale-Up and Impact Assessment:**

- Scale up successful projects and initiatives to reach a broader audience across the region and Europe.
- Conduct impact assessments of Innovamare's programs to measure their economic, technological, and environmental contributions.

## **9. Establish a Blue Innovation Fund:**

- Create a funding mechanism to support high-potential startups and SMEs in the blue economy.
- Partner with private investors and public institutions to establish a sustainable financing model.

## **10. Create a Blueprint for Digital Hubs:**

- Document best practices and create a blueprint for establishing and managing digital innovation hubs in the maritime sector.
- Disseminate learnings and success stories through publications, case studies, and policy recommendations.

## **11. Achieve EU Recognition and Certification:**

- Apply for and obtain certification as a European Digital Innovation Hub (EDIH).



- Position Innovamare as a leading voice in policy-making and standard-setting for digital innovation in the maritime sector.

Involvement of organisations from Adrion level in DIH Innovamare membership and community. DIH Innovamare is Lead partner on project Innovablue funded from Adrion programme and main activities are expanding DIH Innovamare activities on ADRION Region.

The ADRION region, referring to the Adriatic-Ionian region, encompasses eight countries in Southeast Europe. These countries include both European Union (EU) member states and non-EU countries. The ADRION region includes: Albania, Bosnia and Herzegovina, Croatia, Greece, Italy, Montenegro, Serbia, Slovenia.

## 7. ROLE OF EACH PARTY UNDER THIS FRAMEWORK COLLABORATION AGREEMENT

Based on the nature of this Framework Collaboration Agreement undersigned Parties have chosen different membership levels according to their ability at the time of signing this Framework Collaboration Agreement. All undersigned Parties support the further development of InnoVaMare innovation ecosystem and Digital Innovation HUB. All undersigned Parties are committing to respect obligations defined in the Statute and Membership rulebook of DIH Innovamare. The list and membership level of the undersigned Parties that will have an active role in work of Digital innovation HUB Innovamare are as follows:

Croatian partners

1. Croatian Chamber of Economy – decided to be in the role of the **Premium member**,
2. Šibenik-Knin County – decided to be in the role of the **Premium member**,
3. Institute Ruđer Bošković - decided to be in the role of the **Premium member**,
4. University of Zadar - decided to be in the role of the **Premium member**,

**Digital Innovation Hub Innovamare – DIH INNOVAMARE**

**OIB 47244856697**

**Velimira Škorpika 6, HR-22000 ŠIBENIK**

**Hrvatska poštanska banka, IBAN HR5023900011101380330**

5. University of Rijeka, Faculty of Biotechnology and Drug Development - decided to be in the role of the Member (Blue) member

6. Innovation development center Alutech - decided to be in the role of the Member (Blue) member.

7. University of Dubrovnik - decided to be in the role of the Member (Blue) member.

8. Polytechnic of Šibenik - decided to be in the role of the Member (Blue) member.

9. University of Split, Faculty of Maritime studies - decided to be in the role of the Member (Blue) member.

Italian partners

1. ARTI – Apulia region agency for technology and innovation - decided to be in the role of the Member (Blue) member,

2. Unioncamere del Veneto - decided to be in the role of the Member (Blue) member,

3. The National Institute of Oceanography and Applied Geophysics – OGS - decided to be in the role of the Member (Blue) member

4. Fondazione Fenice - decided to be in the role of the **Member (Blue) member**

5. Communication Technology S.R.L. - decided to be in the role of the Member (Blue) member

The annual membership fee for each level of membership must be paid no later than January 20<sup>th</sup> 2025 for 2025 membership fee and January 20<sup>th</sup> of 2026 for 2026 membership fee.

## **8. AMENDMENTS**

Amendments or supplements to this Framework Collaboration Agreement, must be in written form and executed by all undersigned Parties to become effective.

**9. OTHER TERMS AND CONDITIONS.**

Each Party warrants and represents that the execution, delivery, and performance of this Framework Collaboration Agreement by the Parties have been duly authorized by all necessary corporate action, and corporate resolution (if any is required), do not, and will not require the consent of any trustee or holder of any indebtedness or other obligation of the Party or any other party to any other agreement except for any consents that have been obtained.

The Parties here to have caused this Framework Collaboration Agreement to be duly executed by signing it by the authorized representatives.